

產業奮鬥 小故事

育苗產業的模範夫妻檔

侯嘉靖 & 賴淑惠

文/ ■ 黃惠琳 圖/ ■ 黃鵬戎

每次見到侯嘉靖，身旁一定有賴淑惠。雖然大家常說「一個成功的男人，背後一定有一位偉大的女性」，但是，這個女性並不一定要在背後，也可以在身旁！

上盛育苗場之話說從頭

民國78年侯嘉靖自嘉義農專農場管理科畢業，在農藥行擔任營業員2年，之後轉任農友公司嘉華育苗場2年，83年6月與同是嘉農農管科的太太賴淑惠攜手開始了自己的育苗事業，成立「上盛育苗場」。

上盛育苗場佔地約1,500坪，育苗種類以茄科、瓜類、彩椒及大宗蔬菜為主，目前番茄嫁接苗佔全場業務量1/2以上。供苗地區，侯嘉靖號稱玉山以西的台灣，中、彰、投、苗、雲嘉南都有其客戶群，育苗量大約有8成來自於訂單，另外2成則為應付臨時性客戶的種苗需求。目前除夫妻二人，雇用約10名工作人員。

榮獲89年神農獎 分享專業

早年由亞蔬中心及台南區農業改良場得到番茄嫁接的技術後，侯嘉靖便嚐試番茄嫁接茄科砧木，嫁接苗可抗青枯病及綠蟲，延長採收期、增產25%以上，此舉使得大批番茄農戶得以獲益，提昇了產業競爭力，因而榮獲89年神農獎一傑出青年農民。

侯嘉靖雖然沒有繼續攻讀學位，但是陸續在農改場、台糖等修習設施栽培管

理、自動化機械管理、電腦等課程，後來也因為在專業領域的優異表現，陸續受邀擔任農會育苗栽培管理班、農改場漂鳥營訓練班等的講師，目前並擔任中華民國蔬菜育苗協會理事。

互相欣賞 攜手並進

第一次專訪侯嘉靖是10年前的事，當年他甫獲得89年「傑出青年農民」，展露蓬勃的事業企圖心，與妻子攜手共同為他們的「上盛育苗場」打拼。10年後我再度登門拜訪，侯嘉靖純樸靦腆依舊，但多了一份穩重與自信，賴淑惠美麗如昔，言談間也吐露出她對場務的耕耘付出。席間農民進進出出購買種苗，或接聽電話，兩人合作無間，默契十足，雖然個性頗具差異，但提及對方時的信任與幸福卻溢於言表。



▲侯嘉靖夫婦的「上盛育苗場」欣欣向榮

侯嘉靖說：「配偶的特質很重要。賴淑惠非常時髦，人們常猜測她的職業是彩妝美容師、服裝設計師之類，當她坦承是“農夫”時，很多人都跌破眼鏡。也是因為她另類、新潮的思考模式，讓復古、保守的農業有了向上提升的動能，為農場注



▲ 介質充填與播種作業



▲ 種苗嫁接工作



▲ 完成嫁接之番茄苗

入的活力」。他懇切地說：「我們希望能突破農民的傳統社會地位、提升尊嚴」。

賴淑惠：「說是缺點也是優點，侯嘉靖太忠厚老實，不會去開拓客源，都是農民自己口碑相傳找來的」，也因為農民信任他，驅使他不斷吸收知識成為通才，來解答農民栽種的相關問題，因此與農改場專家及學校教授往來密切，並需紀錄農民種植資料，以應付來年所需。賴淑惠並透漏：「當年一畢業就嫁給侯嘉靖，原本已談好的農會工作，因為父親堅持兩人應該一起打拼，辭掉穩定收入的機會，一頭栽進農業」。賴父鼓勵女兒支持先生從農創業的思考方式，令人佩服（不愧是父女，想法都很另類！），也證實他們做了正確的選擇。

農村婦女－農村青年最重要的助力

侯嘉靖是太保市蔬菜產銷班第13班的副班長，他舉例說明包括班長陳進益在內，每個成功的班員都是夫妻兩人共同工作，因此他歸納出一個結論：「農村婦女是農村青年成功發展最重要的助力，唯有夫妻共同攜手努力，才能開花結果，開創屬於自己的一片天」！



▲ 種苗出貨準備